CHANTIER ecole
RÉSEAU NATIONAL

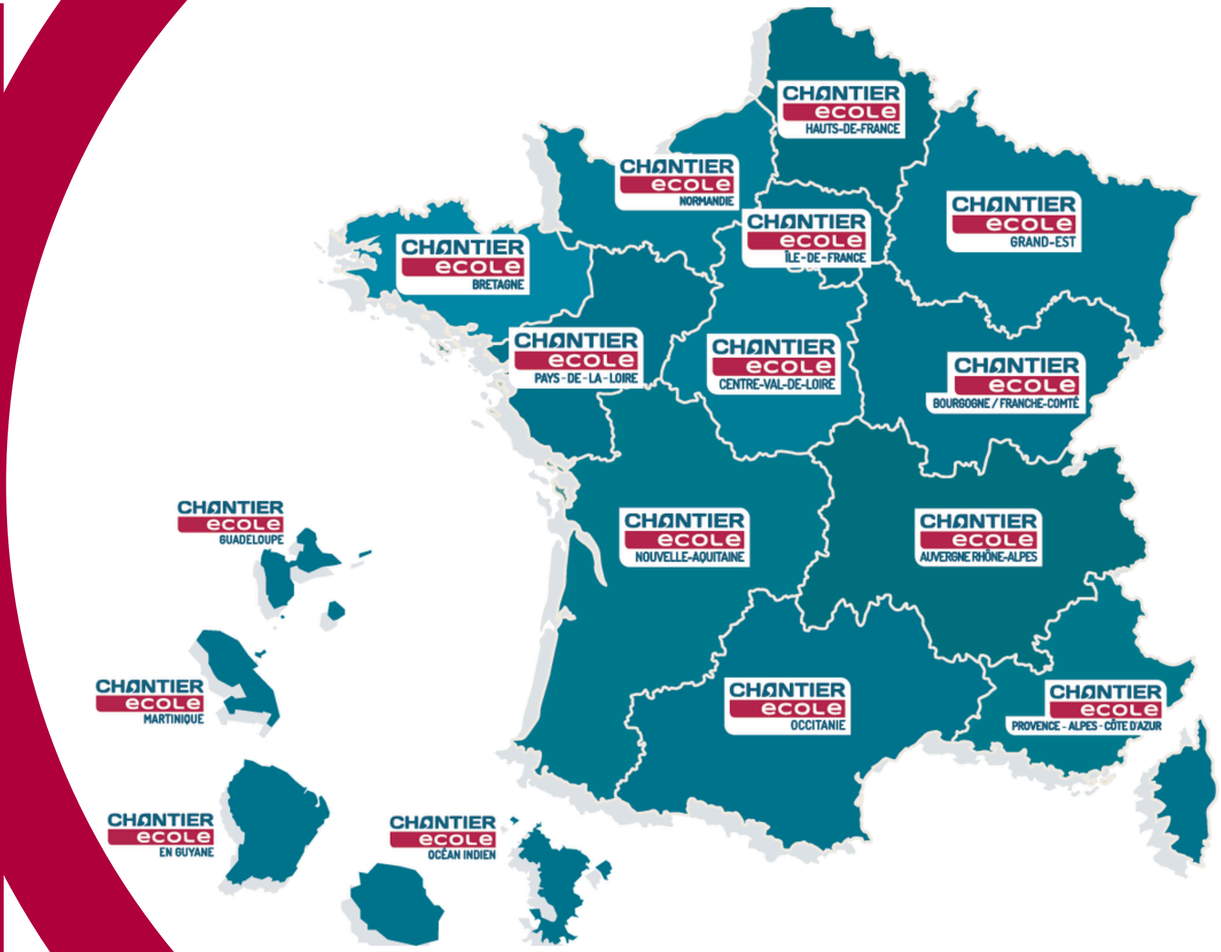
Cofinancé par l'Union européenne

MINISTÈRE DU TRAVAIL ET DES SOLIDARITÉS
Liberté Égalité Fraternité

Réseau CHANTIER école

577 adhérents
15 associations régionales
Plus de 30 ans d'existence

REPRÉSENTER LES ESA
OUTILLER LES STRUCTURES
FORMER LES SALARIÉ.E.S
VALORISER LES SAVOIRS FAIRE



Enquête nationale sur la santé financière des ESA – juillet 2026

Une enquête sur les difficultés des entreprises sociales apprenantes

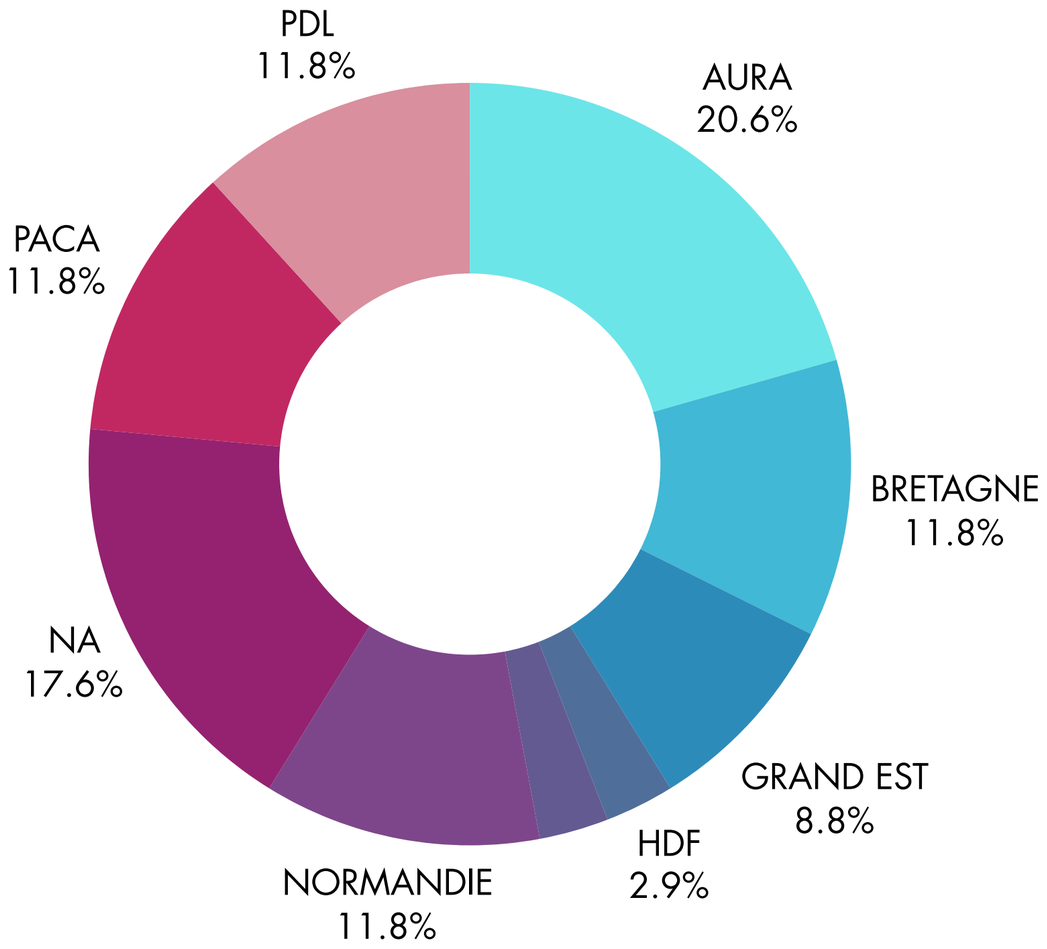
CHANTIER école RÉSEAU NATIONAL

MINISTÈRE DU TRAVAIL ET DES SOLIDARITÉS
Liberté
Égalité
Fraternité

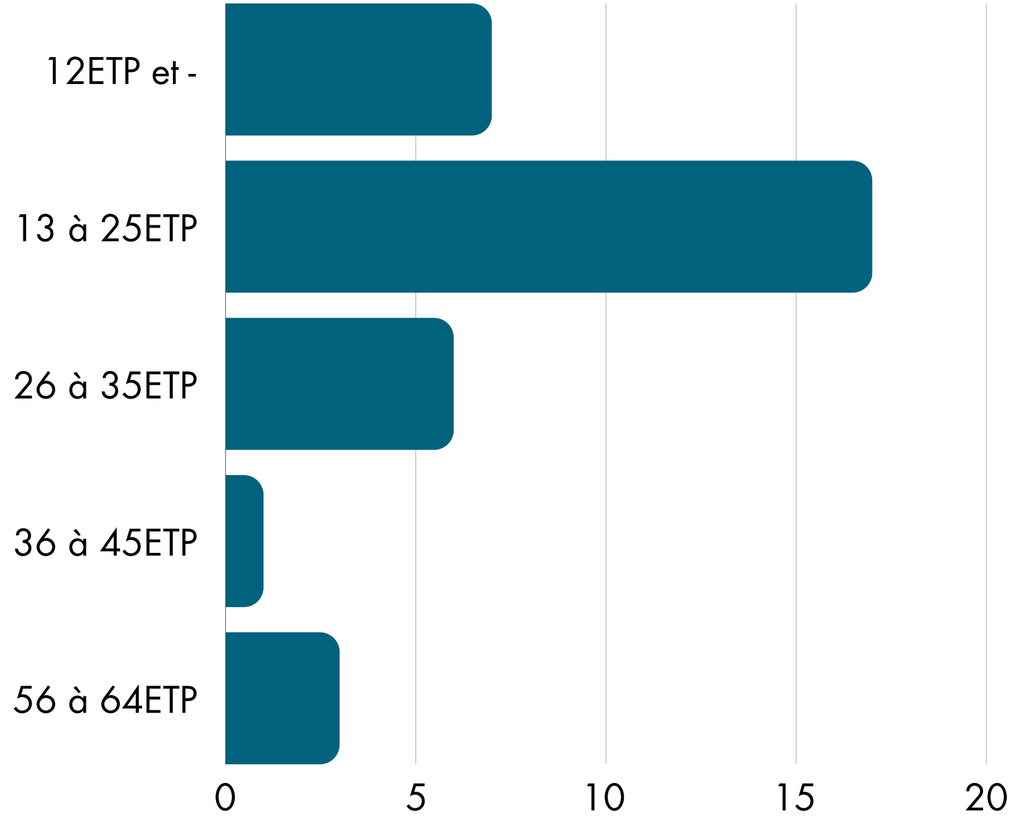
Cofinancé par l'Union européenne

Enquête menée auprès des adhérents du réseau CHANTIER école de mai à juillet 2026
34 réponses traitées

Répartition par région



Répartition par ETP



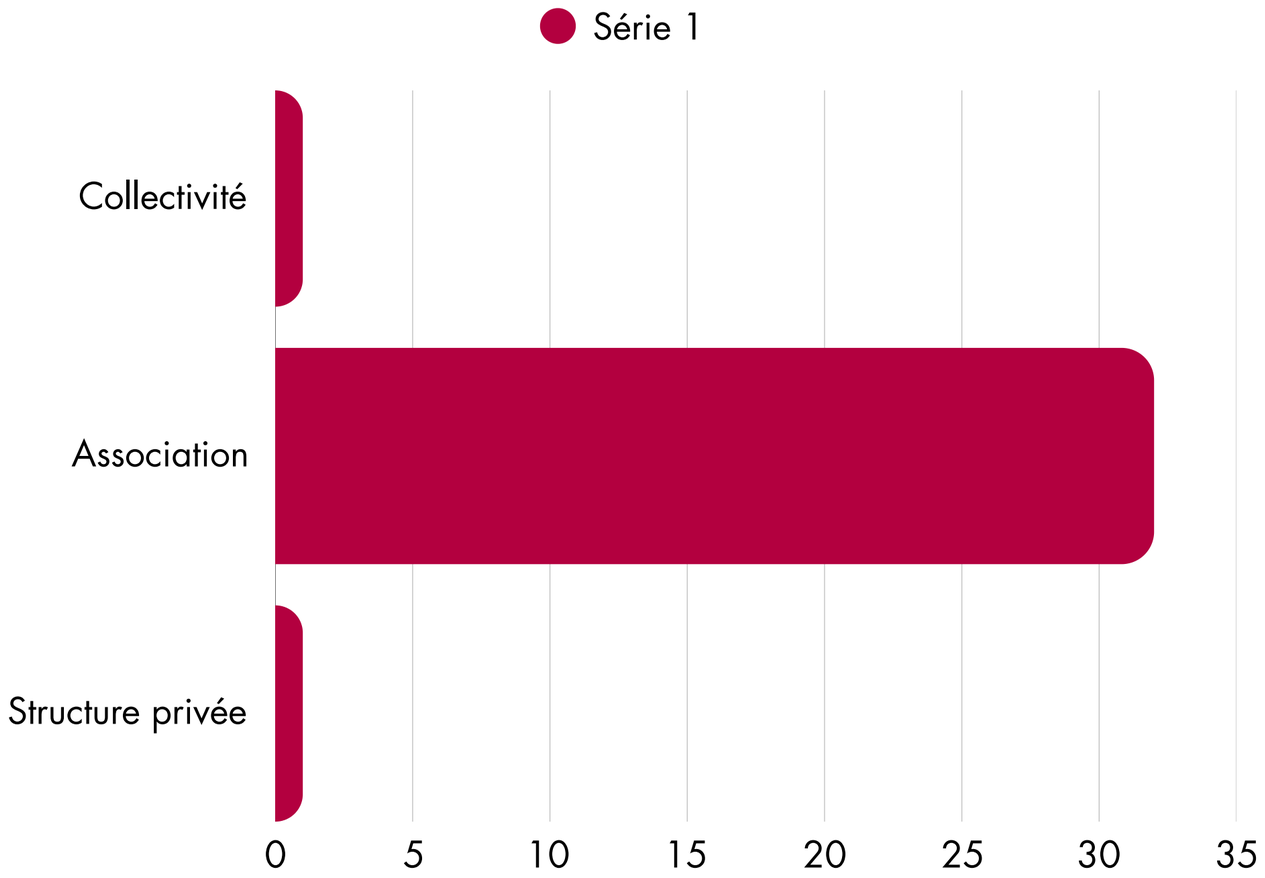
Une enquête sur les difficultés des entreprises sociales apprenantes

CHANTIER ecole RÉSEAU NATIONAL

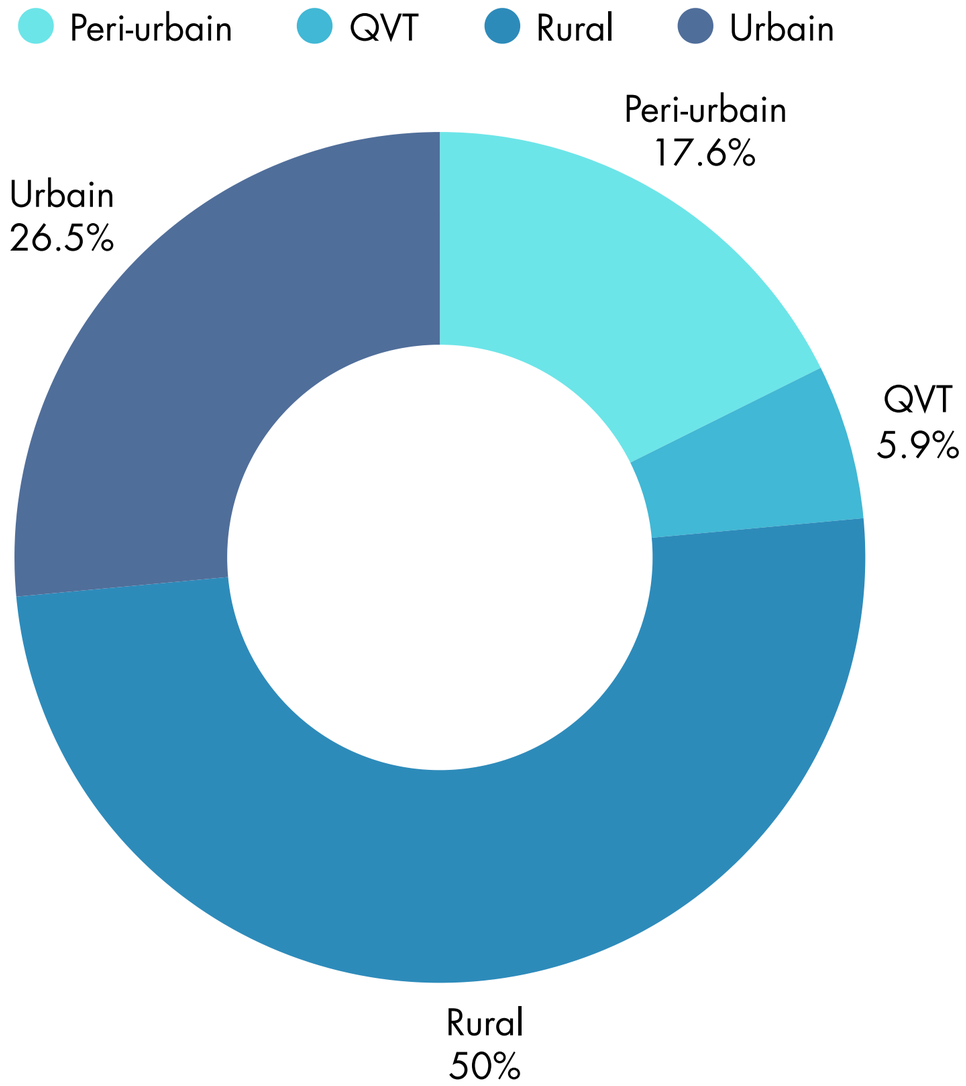
MINISTÈRE DU TRAVAIL ET DES SOLIDARITÉS
Liberté
Égalité
Fraternité

Cofinancé par l'Union européenne

Répartition par typologie



Répartition par zone d'intervention



Une enquête sur les difficultés des entreprises sociales apprenantes

CHANTIER école RÉSEAU NATIONAL

MINISTÈRE DU TRAVAIL ET DES SOLIDARITÉS
Liberté
Égalité
Fraternité

Cofinancé par l'Union européenne

Objectifs de l'enquête

- permettre aux répondants de faire un point sur leur situation
- obtenir des données actualisées sur la santé des structures pour adapter l'accompagnement de CHANTIER école
- remonter les situations du terrain pour renforcer le plaidoyer à l'échelle locale, régionale et nationale

Méthodologie
Classement des réponses par nature de difficultés : trésorerie, économique, stratégique et organisationnelle

Des chiffres alarmants

44%
ont une trésorerie inférieure à 3 mois

38%
ont des fonds propres en diminution

56%
ont des financements de formation en baisse

85%
ont des financements en baisse en 2026 (en dehors de la DDETS)

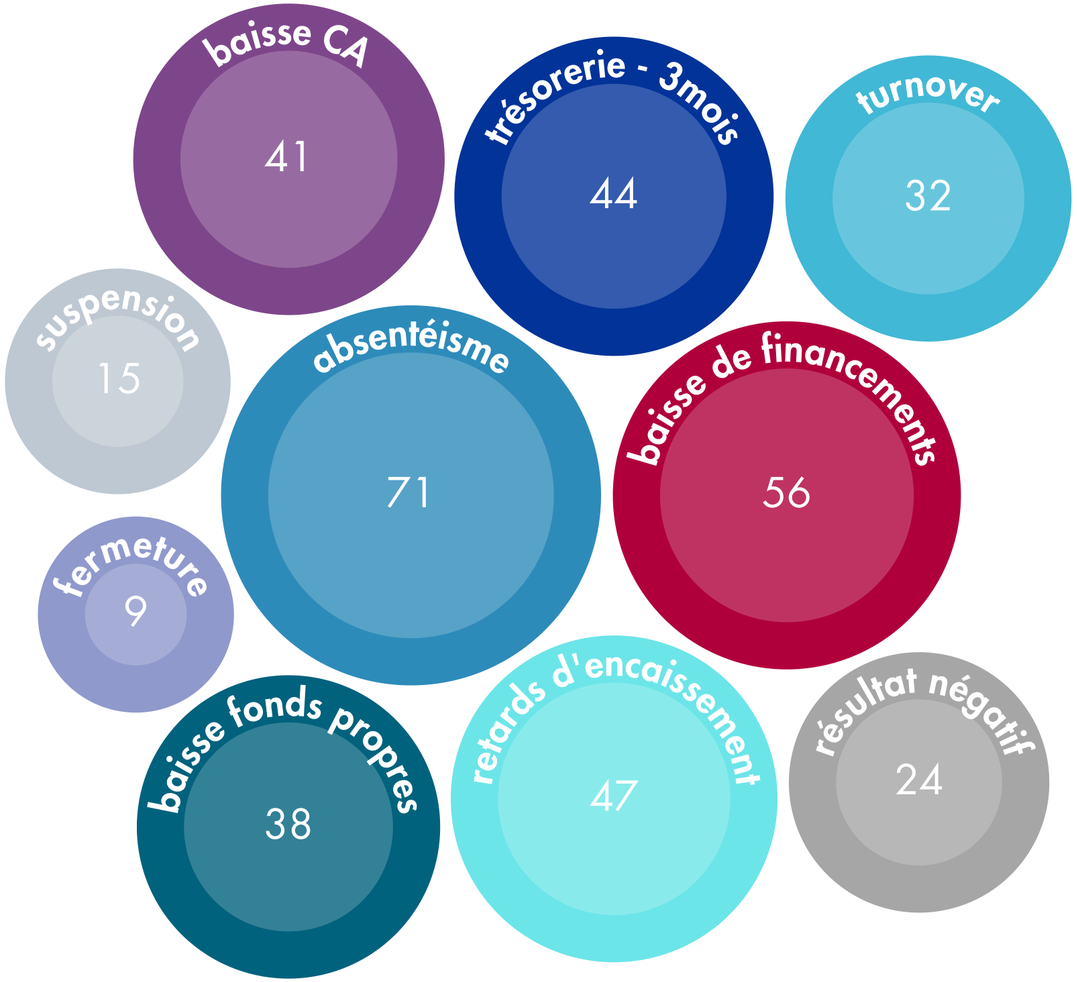
Une enquête sur les difficultés des entreprises sociales apprenantes

CHANTIER ECOLE RÉSEAU NATIONAL

MINISTÈRE DU TRAVAIL ET DES SOLIDARITÉS
Liberté
Égalité
Fraternité

Cofinancé par l'Union européenne

Des disparités régionales mais un risque systémique majeur



Un modèle économique fragilisé



38% ont des fonds propres en diminution

24% ont eu un résultat d'exploitation négatif en 2025

85% ont des financements en baisse en 2026 (en dehors de la DEETS)

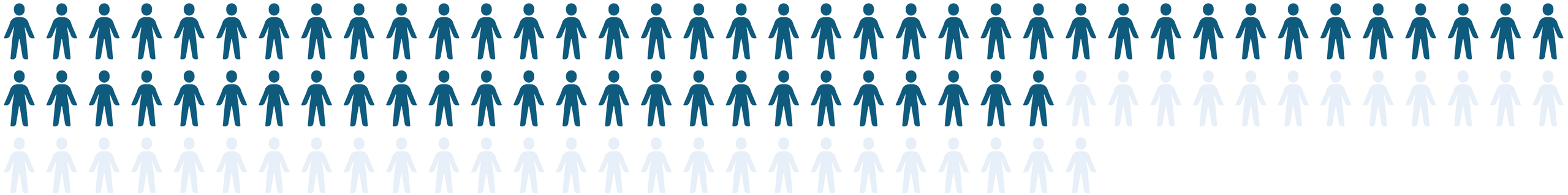
CHANTIER ecole RÉSEAU NATIONAL
MINISTÈRE DU TRAVAIL ET DES SOLIDARITÉS
Liberté Égalité Fraternité
Cofinancé par l'Union européenne

Des menaces sur la viabilité économique

CHANTIER ECOLE RÉSEAU NATIONAL

MINISTÈRE DU TRAVAIL ET DES SOLIDARITÉS
Liberté Égalité Fraternité

Cofinancé par l'Union européenne



41% ont un chiffre d'affaires en baisse depuis 6 mois

12% sont ou ont été en procédure d'alerte au cours des 6 derniers mois

15% ont suspendu des chantiers au cours des 6 derniers mois

9% ont fermé des chantiers au cours des 6 derniers mois

Zoom sur la baisse du nombre d'ETP

CHANTIER ecole RÉSEAU NATIONAL

MINISTÈRE DU TRAVAIL ET DES SOLIDARITÉS
Liberté Égalité Fraternité

Cofinancé par l'Union européenne

74%

ont eu une baisse du nombre d'ETP entre 2025 et 2026

53%

ont un décalage de versement de la modulation de l'aide au poste en 2025

56%

ont eu difficultés à obtenir des nouvelles commandes en raison du non-développement des ETP

21%

financent ou ont financé sur fonds propres des ETP en insertion au cours des 6 derniers mois

Des tensions de trésorerie récurrentes

CHANTIER ecole RÉSEAU NATIONAL
MINISTÈRE DU TRAVAIL ET DES SOLIDARITÉS
Liberté Égalité Fraternité
Cofinancé par l'Union européenne



47% ont eu des encaissements tardifs de subventions

18% ont été en découvert bancaire au cours des 6 derniers mois

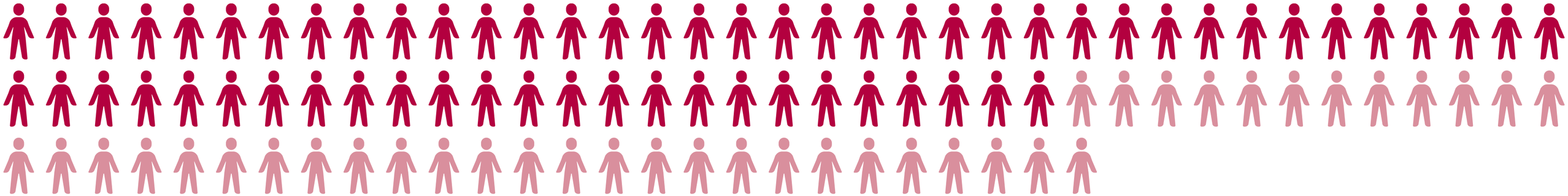
24% ont eu des factures impayées par des clients

Une trésorerie dégradée

CHANTIER ecole RÉSEAU NATIONAL

MINISTÈRE DU TRAVAIL ET DES SOLIDARITÉS
Liberté
Égalité
Fraternité

Cofinancé par l'Union européenne



3% ont eu des difficultés d'obtention d'une autorisation de découvert sur les 6 derniers mois

12% ont eu un refus de la banque de valider certaines opérations (virement à un tiers, prélèvement d'un fournisseur)

3% ont eu un refus octroi de prêt et/ou de cession Dailly

18% ont payé avec du retard des créanciers

Des gouvernances découragées



15% n’ont pas de projet associatif actualisé

21% ont un manque de renouvellement de leurs instances et ont des réunions peu fréquentes

6% ont un manque de vision à moyen et long terme

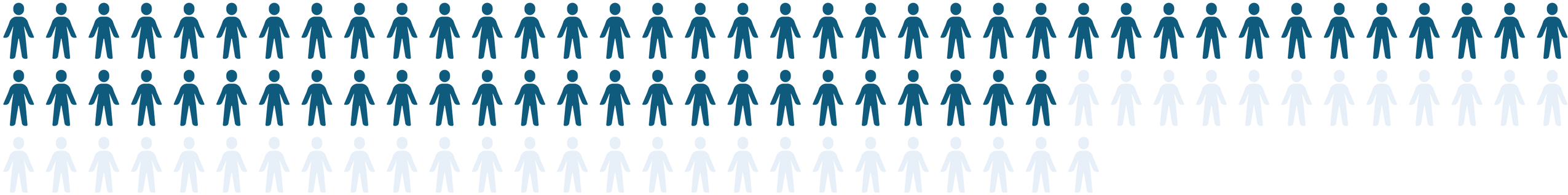
Cofinancé par l'Union européenne

Un climat social dégradé

CHANTIER ecole RÉSEAU NATIONAL

MINISTÈRE DU TRAVAIL ET DES SOLIDARITÉS
Liberté Égalité Fraternité

Cofinancé par l'Union européenne



32% ont eu du turnover par les salariés permanents

62% ont eu de l'absentéisme de salariés en insertion

56% ont fait face à des difficultés d'embauche au cours des 6 derniers mois

24% ont eu une baosse du nombre d'administrateurs au cours des 6 derniers mois

Ce que disent les Entreprises sociales apprenantes

CHANTIER ECOLE
RÉSEAU NATIONAL
MINISTÈRE DU TRAVAIL ET DES SOLIDARITÉS
Liberté
Égalité
Fraternité
Cofinancé par l'Union européenne



CHANTIER école
RÉSEAU NATIONAL

MINISTÈRE
DU TRAVAIL
ET DES SOLIDARITÉS
Liberté
Égalité
Fraternité

Cofinancé par
l'Union européenne

CHANTIER école, est le 1er réseau national de l'insertion par l'activité économique (IAE), regroupant près de 650 Entreprises Sociales Apprenantes adhérentes qui portent des Ateliers et Chantiers d'Insertion (ACI) conventionnés, en France métropolitaine et en Outre-mer.
Ses structures adhérentes emploient, accompagnent et forment les salariés en insertion partout sur le territoire.

